

# Beleidsplan 2018 – 2023

## *Inleiding*

Artikel 5 van de statuten van Weerter Gemengd Koor Vivace beschrijft de doelstellingen van de vereniging:

1. Beoefenen van zang met een gemengd koor repertoire
2. Bijdragen aan het culturele leven van Weert en omstreken door het regelmatig verzorgen van concerten en optredens
3. Ontwikkelen van de kwaliteit van de zang door scholing van de leden
4. Uitwisselen met binnenlandse en buitenlandse muziekverenigingen
5. Bieden van gezelligheid aan de leden.

Dit beleidsplan beschrijft op welke wijze het bestuur van de vereniging beoogt invulling te geven aan deze doelstellingen.

Deze planperiode is bijzonder: in 2020 zal de vereniging 50 jaar bestaan. Veel van de muzikale voornemens zijn erop gericht dat jubileumjaar een heel bijzonder karakter te geven. Natuurlijk is Weerter Gemengd Koor Vivace in de eerste plaats een koor. Maar samen zingen (ook met anderen) biedt veel mogelijkheden voor bijzondere contacten en effecten. De tijd waarin we nu leven vraagt meer dan ooit om verbinding. Verbinding tussen mensen en tussen groepen mensen. Om die reden zet dit beleidsplan in op samenwerking met het oogmerk een breder effect te sorteren dan met alleen zingen kan worden bereikt.

Weerter Gemengd Koor Vivace heeft een bijzonder goede (muzikale) naam in de regio (en daarbuiten). De constant hoge kwaliteit van de optredens is de belangrijkste drager van die reputatie. Maar er zijn meer dragers. De contacten van het koor in Nederland en het buitenland hebben geregeld geleid tot (voor Nederland) bijzondere optredens in Weert. De vereniging zet dan ook in op het handhaven en waar mogelijk verbeteren van de muzikale kwaliteit en het intensiveren van buitenlandse muzikale contacten.

De optredens van Weerter Gemengd Koor Vivace zijn de laatste jaren goed tot zeer goed (en steeds beter) bezocht. De actieve betrokkenheid van de leden is daar debet aan maar ook een groeiende schare trouwe bezoekers, die de kwaliteit en het repertoire van Vivace hogelijk waarderen. Het initiatief 'Vivace Amici' beoogt de meest trouwe bezoekers nauwer met de vereniging te verbinden. Dit beleidsplan zet in op versterking van die band en groei van het aantal deelnemers.

Het ledental van Weerter Gemengd Koor Vivace is al vele jaren stabiel. De – beperkte – uitstroom van leden wordt opgevangen door een bescheiden instroom. De gemiddelde leeftijd van de koorleden is in de voorbije jaren wel gestegen. Het bestuur beoogt dat het effect van de uitvoering van dit beleidsplan zal zijn, dat meezingen met het koor nieuwe zangers en zangeressen zal aanspreken. Daarbij richt de vereniging zich – gelet op de huidige samenstelling van het koor en het gevoerde repertoire – vooral op een leeftijdsgroep, die in de levensfase zitten dat ze over wat meer ruimte gaan beschikken doordat bijvoorbeeld verplichtingen binnen het gezin minder tijd vragen. De

combinatie van zingen op een ambitieus niveau, gezelligheid binnen de vereniging én het streven naar bredere maatschappelijke impact zou die doelgroep moeten aanspreken.

Alle activiteiten van de vereniging moeten gefinancierd kunnen worden. De belangrijkste bron van inkomsten zijn de contributies die de leden voldoen. Maar die zijn onvoldoende om het muzikale niveau te kunnen handhaven én alle activiteiten te kunnen ondernemen die dit beleidsplan voor ogen heeft. Daarom verkent dit plan ook mogelijkheden om de financiële basis van de vereniging zo solide mogelijk vorm te geven.

### ***Fundament onder de keuzes***

De vereniging heeft als primaire doelstelling 'beoefenen van zang met een gemengd koor repertoire'. Deze doelstelling is – hoewel inmiddels wat actueler geformuleerd – niet veranderd sedert de oprichting in 1970. Maar de wereld is sedertdien wel veranderd! De vanzelfsprekendheid waarmee 'zingen' langjarig een bestaansrecht was voor een vereniging bestaat niet meer. Enerzijds omdat – in deze tijd van individualisering en hoog levenstempo – 'zich verenigen' geen vanzelfsprekendheid meer is, anderzijds omdat 'monodisciplinaire' culturele activiteiten uit de tijd zijn. Steeds vaker wordt inspiratie gevonden in het combineren van verschillende culturele activiteiten en het zoeken van verbinding met andere maatschappelijke organisaties als onderwijs- of sociale instellingen en bedrijfsleven. Om zo de impact van de gezamenlijke inspanning breed althans breder te laten zijn dan die van het voorheen gebruikelijke concert. Weerter Gemengd Koor Vivace wil meebewegen met deze ontwikkeling en gelijktijdig het hoge kwaliteitsniveau handhaven en waar mogelijk verbeteren.

### ***Maatschappelijke impact als leidend criterium***

De keuze voor een specifieke activiteit zal steeds worden getoetst aan de vraag of en in welke mate maatschappelijke impact wordt bereikt én bij iedere keuze voor een te ondernemen activiteit in de eigen regio zal steeds worden bekeken met welke ander initiatief verbinding kan worden gezocht om de impact van een optreden te optimaliseren. Dat kan gaan om andere culturele (ook muzikale) verenigingen of organisaties maar ook (en vooral) om onderwijsinstellingen, sociale initiatieven en dergelijke. Ook over verzoeken van anderen om te participeren in door hen genomen initiatieven zal worden besloten met inachtneming van de criteria 'verbinding' en 'maatschappelijke impact'. Dit voornemen betekent niet dat Weerter Gemengd Koor Vivace in de planperiode nooit meer een concert geeft waarin zij alleen optreedt; het betekent wel dat het aantal concerten van dit type zal afnemen.

### ***Een levende vereniging***

Een levende en levendige vereniging vraagt – behalve om een betrokken publiek bij de uitvoeringen en concerten – om een zo groot mogelijke actieve betrokkenheid van de leden. Weerter Gemengd Koor Vivace kent al sinds jaar en dag 'commissies' waarin groepjes leden actief zijn met het realiseren van een specifieke taak die nodig is om de vereniging goed te laten functioneren. In deze planperiode zal de rol van die commissies worden versterkt; immers, de leden in deze commissies zijn de drijvende krachten achter een florerend gezelschap. Een zo breed mogelijke inzet van leden in commissies gecombineerd met voldoende armslag om hun rol goed te kunnen spelen, maken een levende en levendige vereniging mogelijk

### ***Borgen (zang)kwaliteit***

De kwaliteit van een koor is de optelsom van de (zang)kwaliteit van de individuele leden, de kwaliteit van de dirigent – zijn vermogen om één klankkleur te realiseren – én de keuze van bij het stemmateriaal passend repertoire. Kwaliteitsborging en -verbetering behoort zich dan ook te richten op al deze elementen.

De (individuele en samenzang) kwaliteiten van de koorleden zijn altijd met regelmaat gestimuleerd door periodieke koorscholingsactiviteiten. Deze lijn wordt in de planperiode doorgezet. Tegelijkertijd wordt – met de dirigent samen – bezien hoe de bevindingen tijdens en de effecten van de koorscholingen beter kunnen beklijven in de algemene zangkwaliteit van het koor als geheel. Terugkoppeling van de bevindingen aan individuele koorleden blijft daarnaast bestaan, aangevuld met een op de persoon toegesneden advies over te ondernemen activiteiten om de (eigen) stemkwaliteit te optimaliseren. In de planperiode worden tenminste 2 koorscholingsinitiatieven gestart.

Weerter Gemengd Koor Vivace werkt al langjarig en tot ieders' tevredenheid met dezelfde dirigent. Maar ook voor deze relatie geldt dat hij de aandacht van het bestuur moet blijven houden. Tweemaal per jaar zal het bestuur een evaluatiebijeenkomst met de dirigent beleggen waarin het muzikale functioneren van het koor wordt geagendeerd alsmede de rol van de dirigent daarin. Ook de repertoirekeuze in algemene zin is daarin onderwerp van gesprek.

Repertoire is het derde element van de (zang) kwaliteit. Meer dan voorheen zal de beslissing om een muziekstuk aan het repertoire toe te voegen zo breed mogelijk gedragen moeten worden. Dat vraagt om een actievare rol dan voorheen van de muziekcommissie. Nieuwe muziekstukken worden alleen dan aan het repertoire van het koor toegevoegd als dat de steun heeft van zowel de dirigent als van de muziekcommissie. Hetzelfde geldt voor de specifieke keuze van een deel van het repertoire voor een uitvoering; programma's van concerten en andere optredens dus.

Meer in het algemeen blijkt samen zingen met andere koren een positieve invloed te kunnen hebben op de kwaliteit(sbeleving) van de koorleden en het koor. Spiegelen aan andere zangverenigingen levert inzichten op over de eigen prestatie én – soms – goede ideeën voor aanvullingen op het repertoire. Weerter Gemengd Koor Vivace heeft een lange traditie van samen zingen met (vooral) buitenlandse koren. De vele concertreizen in het buitenland hebben het koor veel geleerd. Meer dan voorheen zullen concertreizen naar het buitenland en de afspraken met buitenlandse koren die in dat verband worden gemaakt, zich mede richten op een tegenbezoek. Om op die manier meer te profiteren van de effecten van een dergelijke uitwisseling en tegelijkertijd bijzondere muzikale gebeurtenissen in de eigen regio toegankelijk te maken voor een breed publiek.

### ***Verbinding met (het publiek in) de regio***

Weerter Gemengd Koor Vivace geniet in de regio grote bekendheid en een goede reputatie. De optredens en concerten trekken volle tot goed gevulde zalen; een flink deel van de aanwezigen kan worden gerekend tot de vaste bezoekers. Kortelings is de vereniging het initiatief 'Vivace Amici' gestart: mensen en organisaties worden met behulp van dit initiatief in de gelegenheid gesteld om zich aan Weerter Gemengd Koor Vivace te verbinden. Op deze wijze zoekt de vereniging een steviger verankering in de regio. 'Amici' vervullen primair een ambassadeursfunctie voor het koor en

interesseren aldus meer en andere mensen om de concerten en optredens te bezoeken. In ruil daarvoor hebben ze eerste keuze bij het bestellen van kaarten voor optredens en worden ze op de hoogte gehouden van het reilen en zeilen van de vereniging. Amici betalen ook een jaarlijkse bijdrage ter ondersteuning van de activiteiten van de vereniging. Deze bijdrage wordt vooral besteed aan het op peil houden en verbeteren van de zangkwaliteit.

Verder zoekt de vereniging optimale verbinding door de installatie van een Raad van Advies. Deze raad zal bestaan uit mensen met een aantoonbare maatschappelijke positie in de regio Weert. Hun rol is vooral het bestuur met raad en daad ter zijde te staan én ervoor te zorgen dat 'geluiden van buiten' binnen de vereniging worden gehoord en de verbinding met 'de buitenwereld' wordt verstevigd. Ook de leden van de Raad van Advies hebben daarnaast een ambassadeursrol en zetten hun brede netwerk in ten behoeve van de vereniging.

Het financieel gezond houden van een vereniging als Weerter Gemengd Koor Vivace vraagt voortdurende aandacht. Het reeds langjarig gehanteerde uitgangspunt dat de hoogte van de jaarlijkse contributie geen drempel mag vormen om lid te worden, betekent dat er continu aandacht is voor het vinden van aanvullende financiering. Bodem jaarlijkse gemeentelijke subsidies in het verleden nog de oplossing, vandaag zijn ze slechts een beperkt deel van de oplossing. Donateurs, sponsors en adverteerders zijn onmisbaar geworden om de verenigingsactiviteiten financieel mogelijk te maken. Om de drempel voor het worden van donateur zo laag mogelijk te maken zal de vereniging de ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) aanvragen bij de Belastingdienst.

### ***Actualisering Statuten***

De sterkere rol van de commissies, de verankering van de zangkwaliteit van het koor en de introductie van een Raad van Advies vragen ieder voor zich al om een aanpassing van de statuten van de vereniging. De huidige statuten zijn vastgesteld in 1991. Van de statutenwijziging wordt gebruik gemaakt om ze aan te passen aan sedertdien gemaakte afspraken en gegroeide praktijken én hier en daar het taalgebruik aan te passen aan de huidige tijd. Tenslotte zal een aanpassing worden gedaan die nodig is om de ANBI-status te kunnen aanvragen.

### ***Tenslotte***

Het is geen toeval dat het 50-jarig jubileumjaar ongeveer in het midden van de planperiode van dit beleidsplan valt. Juist zo'n jaar biedt kansen om de leden én de omgeving nauwer te verbinden met de vereniging en zo de beleidsvoornemens uit dit plan te realiseren. Om in de jaren daarna de resultaten te verankeren. Zo kan de viering van het 50-jarig jubileum voor Weerter Gemengd Koor Vivace een goede opstap zijn om een vereniging te blijven met een basis die solide genoeg is om nog vele jaren daarna te kunnen groeien en bloeien.